**2016年中层干部述职报告**

姓名：张静

部门：煤检中心化验室

职务：副主任

2016年12月19日

我于2016年初从油检中心调至煤检中心，担任煤检中心二室主任；2016年7月，调整担任煤炭重点实验室主任至今。在所领导的指导下，在部门领导的帮助以及同志们的协助下，我尽心尽力履行职责，圆满的完成了工作任务，为能源所的建设和发展贡献了一份力量。现将本人履职情况具体报告如下：

一、认真履行岗位职责，努力做好本职工作

**1、实验室建设方面**

2016年初，由于煤检中心分设一室和二室，一室的实验室刚刚完成场地装修和搬迁工作，试验室场地较凌乱，大部分设备和设施没有摆放到位，未进行规整和卫生打扫；二室用房才正在规划和改造中，设备设施全部未到位。我一边配合中心主任组织全体人员在清理之前积压样品的同时，一边独立完成二室实验室的改造设计图纸，从水泥台面的宽窄高低，到每一个房间的用水用电，每一台设备的特殊要求等每一个细节着手，与施工人员认真核实，不敢有一点的疏漏。场地施工完成后，我和部分人员又进行了场地清理、设备搬迁及设施完善等工作。那段时间，为了能尽快使二室的检测工作正常开展，我连续几周没有8点之前下过班，秉持我不干谁干，我要带头干的工作作风，在领导要求的时限内完成了实验室用房的改造，煤检二室的场地建设于二月中旬全部完成，正式开展检测工作。

2016年7月接手负责煤炭重点实验室后，对化验室的项目和人员进行了梳理，并结合重点实验室现有能力，从检测产品类型的扩展，检测参数的完善、检测场点的需求等方面着手，编写了重点煤炭实验室建设方案，为煤检化验室的进一步发展奠定理论基础。

**2、检验任务完成方面**

负责煤炭检测二室期间，与同事一起完成1356批次ZGCIII样品的检测，并完成所有此类检验报告的审核工作；该类样品是每周一三五固定来样，24小时内出数据，尤其周五的样品，一般中午以后才能完成样品制备，因此化验室经常需要加班才能完成。在这种情况下，我们的CIII数据没有一批未按时发送，确保满足客户需求。

与此同时，我还负责机械化样品的数据统计和报告编制及沟通协调工作。由于之前我对此项工作了解甚少，年初所/中心将此项工作安排给我们后，我带领部门人员，通过自学标准，请教相关科室有经验的同事讲解标准等，只用了一个月的时间就能够独立完成鉴定报告的编制工作；截至2016年10月18日，此项工作交接给机械化鉴定检验室时，我负责编制、审核的机械化采制样设备鉴定报告119套，共计608份。除部分报告由于采样问题导致数据不满足要求等没有及时出具外，其它报告均及时准确的出具，确保满足客户需求。

11月份以来，北方地区进入采暖季，陕西燃煤质量专项抽查工作开始启动，西安市环境监理处、西安市治污减霾办公室等多部门都联合我单位开始各种与燃煤有关的抽查检验工作，这类工作属于政治任务，时间紧任务重，我通过合理分配检测任务，想办法提高人员工作积极性，带头加班做表率等方式，给部门营造一个良好的工作气氛，在人手紧缺任务量大的情况下，确保各项抽查检验工作保质保量完成。

**3、提高检测能力和检测效率方面**

**（1）带领人员研究用现有的原子荧光测汞仪测定煤中砷**

由于商品煤管理办法的出台，对煤中五项有害元素含量有了强制指标，因此煤炭中五项有害元素的检测量大幅提高，目前很多专项抽查都将五项有害元素作为必检项目。但目前我们对煤中砷元素的检测还在使用传统的化学分析方法，该方法费时费力，检测周期长，严重影响我们的检测效率。我在出入境检疫行业标准中看到，有使用原子荧光法测定产品中砷的方法，便立即和仪器厂家技术人员联系，探索用我所/中心的原子荧光测汞仪测定煤中砷元素的可行性。在厂家人员的指导下，我带领部门人员经过反反复复的试验，失败了总结经验再来，实在找不到原因就想办法求助其他单位的技术人员，经过多次的探索试验，在我们不懈的努力和坚持下，终于做到用原子荧光测定煤中砷含量时，标准样品测定满足其不确定要求，与化学方法检测数据比对满足要求，测定数据准确、稳定、可靠，大大提高我中心煤中砷含量的测定效率。

**（2）查找到汞测定数据偏离原因，并采取措施确保检测数据准确**

我中心2016年4月为秦皇岛商检做了一批标准样品定值，该公司于6月份给我们反馈定值结果，表示我们中心所做的汞元素结果和其他单位的定值结果有偏离。10月份，我接手管理煤炭元素检测室后，要求当时的定值人员仔细查找原因，将原来的定值煤样带标样再进行复检，复检后发现所带的标准样品均能满足其不确定度要求，但和标样生产单位提供的标准数值还是有差距。为了进一步找到结果偏离的原因，排除样品不均匀的可能性，我通过私人关系，联系到一家检测机构，用他们的金汞齐固体进样法将定值样品全部检测了一遍，发现检测的数据和生产单位提供的数据一致，排除了样品的问题，回来后又继续对我们的检测设备和检测方法进行研究，终于找到检测偏离的原因，是由于我们通常所检煤样的汞含量都很低，我们的标准样品最大值只有0.3ppm，而我们定值的样品最低0.5ppm，最高达到1ppm，而我们标准样品检测满足要求只能代表我们的方法检测低含量的样品数据准确，而对于高含量的样品，准确性就差了很多，于是基本能够断定，检测数据的偏离与我们的样品消解不到位有很大关系。于是我们在样品消解上下功夫，将原来用的1:1王水换成浓王水，样品消解的温度也更加严格控制，发现经过这样处理后，高含量样品测定结果满足要求，确保我中心汞元素检测数据的准确公正。

**（3）联合其他部门相关人员，编写数据计算软件，提高检测效率**

2016年7月份我担任煤炭重点实验室主任后，我在科室的管理中发现，现在客户对检测报出数据基的要求越来越多，很多电厂客户要求所有检测结果均以收到基报出，还有些客户要求各个检测项目的报出基都不一样，这就无形中增加了检测人员数据计算和校对的工作量，影响到我们的检测效率，也增加了数据出错的几率。发现这种情况后，我与相关部门技术人员联系，将我们的问题告诉他，要求其尽快给我们编制新的计算小软件，能够将各个参数不同的基的换算体现在其中。新的计算软件运行后，检测人员在数据计算的同时，也就完成了各个不同基之间的转换，不但大大缩短了数据处理的时间，也明显降低了数据出错几率，显著提高出具检测报告的效率。

**4、科研方面**

我于2015年申报了省局科研项目，并被省局推荐至国家质检总局项目并获得审批同意立项，为期两年。在2015年工作的基础上，2016年我在科研项目上做了大量的工作，将前期采取的样品测定数据进行整理分析，得到陕西省原煤的氟含量情况，撰写相关论文并在行业内期刊公开发表，完成科研项目报告初稿的撰写，为科研项目按时结题做好准备。

二、廉洁自律，以身作则

古语说得好：世风之狡诈多端，到底忠厚人颠扑不破；末俗繁华相尚，终觉冷淡处趣味弥长。自任职以来，时时以一个共产党员的标准严格要求自己，不断学习，不断提高业务能力和政治素养，处处以身作则，按规矩办事，靠制度管人，注意倾听各方面意见建议，坚持“大事讲原则，小事讲风格”，坚持在利益面前后退一步，在困难面前往前一步，在大是大非面前和原则性问题上始终同上级保持高度一致。

三、2017年工作展望

2016年马上就要过去，迎面而来的是崭新的2017年。对于2017年煤检中心的工作，我有以下几方面打算：

1. **继续加强项目建设，提升煤炭重点实验室品牌内涵**

2017年，我要继续加强重点实验室的项目建设，有害元素、微量元素、煤岩检测等很多机构做不了的项目，我们要狠抓落实：1）对于目前能正常开展的项目，重点放在检测质量和检测效率上；2）对于因为技术问题没有开展起来的项目，要带领检测人员加强学习，多向兄弟单位、标准起草机构请教，多钻研，多实践，竭尽全力尽快解决检测中遇到的问题，使项目顺利开展；3）对于缺少仪器设备没有开展的项目，一旦设备到位，带领检测人员认真研读标准、熟悉仪器操作，对于检测过程中遇到的各种问题，集思广益，通过多种途径全力解决，使检测项目尽快开展。最大程度的扩展我们化验室的实际检测能力，以项目全和技术硬提升我们煤炭重点实验室这个品牌的内涵，吸引客户、占领市场，求得持续的发展。

**2、加强化验人员检测标准和实践的培训学习，提升人员整体素质**

由于岗位调整和人员流动等多种原因，目前化验室在职在岗人员检测水平参差不齐，多数化验人员检测水平较低，很多化验员对于化学分析十分陌生，再加上目前化验室的新进人员没有系统的培训学习计划，都是跟着在岗检测人员自学，学习的效果也因人而异；有时候带领“徒弟”的“师傅”自身素质也不高，对于项目的理解和认识不够，甚至时常会传授一些错误的信息给“徒弟”，这样就造成我们的化验人员整体水平越来越差。2017年，继续加强化验人员检测标准和实践操作的培训学习，定期在化验室内部组织标准学习和交流，以及组织理论、实操考试等多种形式鞭策和鼓励检测人员不断学习，提升化验室人员业务素质。

**3、完善管理制度，打造团结和谐检测队伍**

化验室的团结和谐是我们检测工作顺利开展的基础。煤检中心化验室是全所/中心人员数量最多的部门，把化验室管理放在制度的笼子里显得尤为重要。2017年我们要继续细化很多管理制度和办法，根据2016年的实际情况对所有管理制度进行修订和完善，按规矩办事，靠制度管人，使化验室的管理工作更加有序，人员之间更加团结，打造和谐检测队伍。

**4、加强自身学习，努力提升个人综合素质**

2017年，在管理好化验室的同时，我要继续抓紧学习煤炭检测相关知识，使自己的业务水平更上一层楼，能够更加迅速和准确的查找到检测工作中发现问题的根本原因，提高化验室的整体检测水平；同时，要进一步提高自身综合能力和管理水平，做到多倾听，多汇报，做好一线人员与高层管理人员之间的纽带，为能源所的和谐发展贡献自己微薄的力量。

张 静

2016年12月19日